



Pionnier d'une mobilité plus verte et plus intelligente

Mai 2023

ALSTOM
• mobility by nature •

Table des matières

1. ALSTOM
2. Stratégie
3. Engagement environnemental
4. Produits
5. Histoire

01

ALSTOM

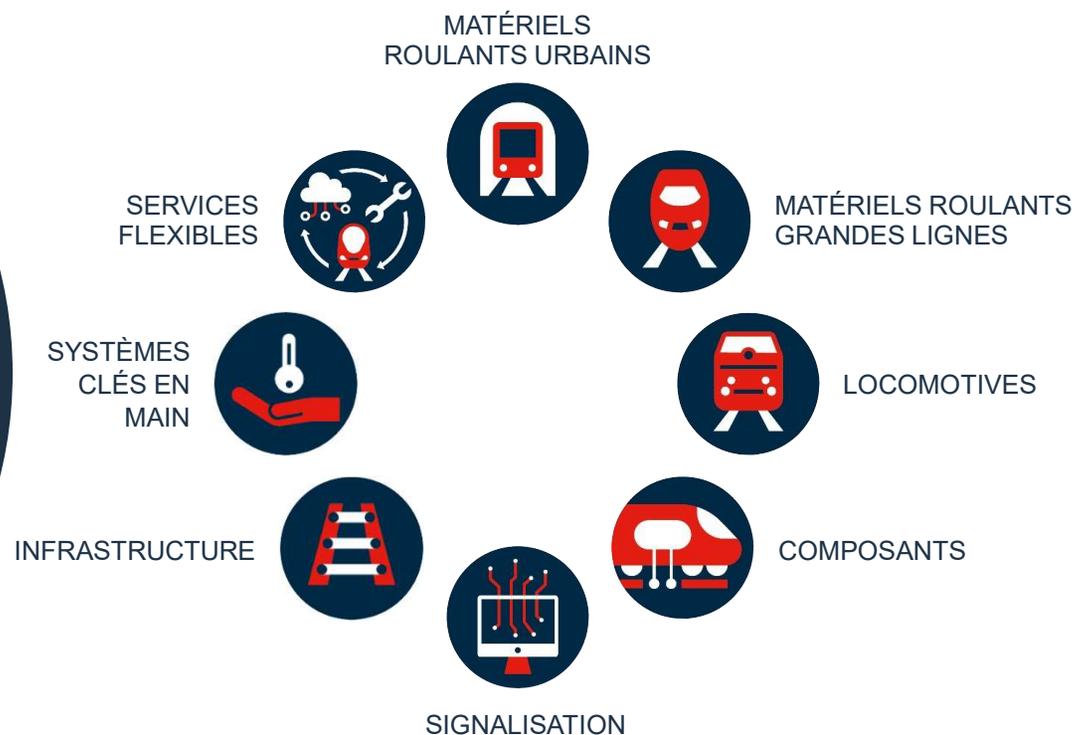
Alstom s'engage à créer des solutions de mobilité appréciées des passagers, et qui accompagnent les sociétés vers un futur décarboné.



Un acteur engagé et un leader mondial de la mobilité ferroviaire

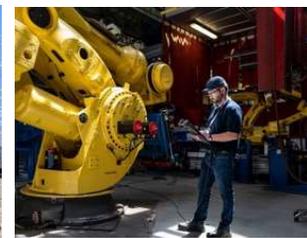
Alstom développe et commercialise des solutions de mobilité qui constituent des fondations durables pour l'avenir du transport.

Son portefeuille de produits comprend notamment des trains à grande vitesse, des métros, le monorail et des trams ainsi que des systèmes intégrés, des services sur mesure, de l'infrastructure, des solutions de signalisation et des solutions de mobilité numérique.





La mobilité est au cœur de tout ce que nous faisons.



© ALSTOM SA 2023. Tous droits réservés. Les informations contenues dans le présent document sont fournies uniquement à titre indicatif. Aucune assurance ni garantie n'est donnée quant à leur exactitude ou leur exhaustivité, ni à leur application à un projet en particulier. Cela dépendra des circonstances techniques et commerciales. Les présentes informations sont fournies à titre d'information uniquement et sont susceptibles d'être modifiées sans avis préalable. Toute reproduction, utilisation, altération ou divulgation à des tiers sans autorisation écrite expresse d'Alstom est strictement interdite.

Nous sommes là où la mobilité a besoin de nous

Plus de
80 000
employés

de
175
nationalités

Plus de
250
sites

63
pays

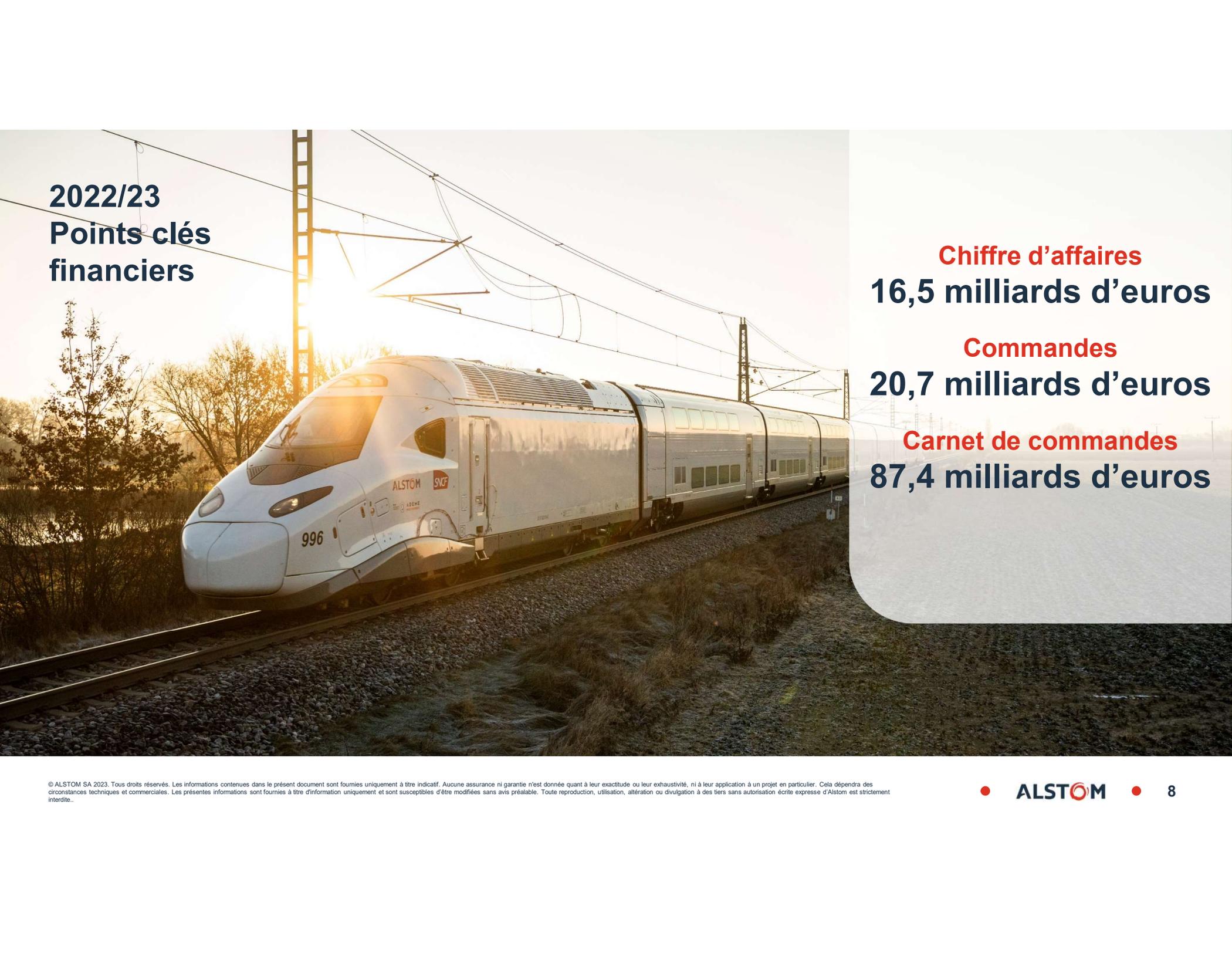
Plus de
22 000
ingénieurs

Plus de
10 000
brevets

Partenaire de plus de
300
villes



Au 31 mars 2023



2022/23
Points clés
financiers

Chiffre d'affaires
16,5 milliards d'euros

Commandes
20,7 milliards d'euros

Carnet de commandes
87,4 milliards d'euros

02

Stratégie

Une position unique pour surpasser la croissance du marché



- Mettre à profit notre **positionnement unique** sur les marchés stratégiques



- Offrir la **meilleure proposition de valeur** à nos clients fondée sur notre leadership en matière de produits et de présence sur le marché



- Accélérer davantage le développement des activités de services et de signalisation et accroître la rentabilité du marché du matériel roulant et des composants

Innover, en fixant des priorités claires

Priorités

Convictions

Objectifs 2025



**MOBILITÉ
VERTE**

**Ouvrir la voie
de la transition énergétique**

25 % d'économies d'énergie
pour le portefeuille de solutions
Éco-conception pour 100 % des
nouvelles solutions



SOLUTIONS DE TRACTION
VERTE



HYDROGÈNE



**MOBILITÉ
INTELLIGENTE**

**Transformer la mobilité pour
une exploitation
et des trajets plus simples**

Solutions complètes de trains
de marchandises autonomes
(GoA4) en service
Gamme la plus large de
solutions de données
ferroviaires sécurisées



MAINTENANCE
PREVENTIVE



ÉLECTRONIQUE EMBARQUÉE



**MOBILITÉ
INCLUSIVE ET
HEALTHIER
MOBILITY™**

**Créer des solutions
de mobilité appréciées des
passagers**

Engagement Design universel
appliqué à 100 % des solutions
nouvellement conçues



SURFACES PROPRES



DESIGN UNIVERSEL

Solutions de traction verte – une année riche en événements pour Alstom



Les deux premières flottes mondiales à hydrogène sont entrées en service commercial en août/décembre 2022 en Allemagne

Record de distance de 1 175 km du Coradia iLint™ sans ravitaillement en carburant



Programme de rénovation Prima H3™ Présentation de la locomotive de manoeuvre modernisée à l'hydrogène



Le développement de l'IPCEI, soutenu par l'UE, encourage le développement de solutions de transport de fret à hydrogène



Unité multiple électrique à batterie en exploitation en Allemagne

Le train en série Coradia iLint™ circule sur une ligne commerciale à l'InnoTrans de Berlin



Alstom propose l'ensemble des solutions de traction verte et la technologie de pile à combustible en interne pour relever le défi de la mobilité durable.

Zéro émission directe grâce aux solutions à batteries et à hydrogène



Nouveau projet :
Unité multiple électrique à batterie, Dublin, Irlande

Modernisation :
Transformation d'une unité diesel électrique en un train à batterie électrique pour un service sans émissions directes



Nouveau projet :
Unité multiple électrique à batterie, Leipzig, Allemagne

Modernisation :
Transformation d'une unité multiple électrique en une unité batterie-électrique permettant de desservir davantage de lignes avec un seul type de train et de relier des sections non électrifiées grâce à l'alimentation par batterie



Nouveau projet :
Unité multiple à pile à combustible, Milan, Italie
Ravitaillement rapide pour parcourir 600 km dans les Alpes italiennes

Nouveau projet :
1er train à hydrogène produit en série au monde, deux flottes en service commercial en août et décembre 2022



Priorité à la poursuite de la transformation et aux gains d'efficacité



Étendre la transition numérique à l'échelle mondiale

- Déployer la suite numérique Alstom
- S'appuyer sur la taille de l'entreprise pour investir et accélérer
- Stimuler l'automatisation



Excellence de l'exécution des projets

- Capacités de gestion de projets renforcées
- Priorité systématique à la trésorerie dans les projets
- Étendre les bonnes pratiques



Nous appuyer sur notre présence

- Utiliser et développer les sites dans les pays à coûts attractifs
- Optimiser la stratégie industrielle sur la base d'une présence étendue et résiliente
- Consolider la chaîne d'approvisionnement et optimiser le portefeuille de fournisseurs



**Nos équipes, composées
d'employés dévoués et
passionnés, contribuent au
succès d'Alstom.**



Nous développons des **solutions de mobilité inclusives**, dans un environnement et une culture de travail où toutes les différences sont bienvenues, respectées et valorisées.



03

Engagement environnemental

Quatre priorités RSE claires



Favoriser la décarbonation de la mobilité

- Développer des **solutions éco-énergétiques et éco-conçues**, exploitant les technologies numériques
- Se positionner en leader de l'**innovation** pour la **transition énergétique** du rail et au-delà
- Utiliser des **énergies renouvelables** dans nos usines pour minimiser l'empreinte carbone



Agir comme un partenaire commercial responsable

- Déployer les **achats responsables** comme pierre angulaire de notre chaîne de valeur
- Atteindre les critères d'**intégrité** les plus exigeants



Assurer le bien-être pour nos collaborateurs

- Donner la **priorité absolue à la santé et à la sécurité** de tous nos employés, avec un objectif de zéro accident grave
- Favoriser l'**inclusion** comme l'une des valeurs clé d'Alstom, en se concentrant sur la mixité et la diversité culturelle



Produire un impact positif sur la société

- Soutenir le **développement socio-économique** local partout où nous sommes présents
- Développer notre engagement citoyen par le biais d'**investissements dans les communautés** et de projets de la **Fondation Alstom**

Nos engagements forts envers la société



Favoriser la décarbonation de la mobilité

Objectifs 2025

- **25 %**¹ d'économies d'énergie dans les solutions
- **100 %** de solutions nouvellement développées éco-conçues
- **100 %** de l'approvisionnement en électricité à partir de sources renouvelables²
- **25 %** de contenu recyclé dans les trains nouvellement développés



Assurer le bien-être pour nos collaborateurs

- Taux de fréquence des accidents déclarés à **2**
- **28 %** de femmes à des postes de direction, d'ingénierie et de spécialistes
- Certification **Top Employer** Globale
- Culture de l'apprentissage : **22** heures par an et par employé



Produire un impact positif sur la société

- **250 000** bénéficiaires par an au travers d'actions locales et de la Fondation Alstom
- **12** pays avec le label RSE (AFNOR)



Agir comme un partenaire commercial responsable

- **100 %** des fournisseurs contrôlés ou évalués selon les normes RSE et E&C en fonction de leur niveau de risque
- **500** fournisseurs formés au développement durable et à la RSE

Objectifs carbone 2030

Basés sur la science³

- Réduction de **40 %** des émissions de CO2 directes et indirectes (scope 1 & 2) des sites Alstom par rapport à l'exercice 2021/22
- Réduction de **35 %** des émissions indirectes dues à l'utilisation des produits vendus, en gCO2/pkm et gCO2/tkm, par rapport à l'exercice 2021/22

Alstom s'engage à atteindre la **neutralité carbone** dans la chaîne de valeur **d'ici 2050**

1. Par rapport à 2014 2. À la fin 2025 3. Objectifs à soumettre à la validation de l'initiative Science-Based Target.

© ALSTOM SA 2023. Tous droits réservés. Les informations contenues dans le présent document sont fournies uniquement à titre indicatif. Aucune assurance ni garantie n'est donnée quant à leur exactitude ou leur exhaustivité, ni à leur application à un projet en particulier. Cela dépendra des circonstances techniques et commerciales. Les présentes informations sont fournies à titre d'information uniquement et sont susceptibles d'être modifiées sans avis préalable. Toute reproduction, utilisation, altération ou divulgation à des tiers sans autorisation écrite expresse d'Alstom est strictement interdite.

Favoriser la décarbonation de la mobilité



Panneaux solaires à l'usine de Sri City, Inde



Le premier train Coradia iLint™ à hydrogène au monde est entré en service en 2018



Avelia Horizon™ apporte plus de capacité et réduit la consommation d'énergie grâce à l'éco-conception

Chauffage solaire de l'eau réduisant la consommation de gaz de l'usine de Sesto, Italie



Systèmes embarqués de stockage de l'énergie par batterie pour les trains neufs ou réhabilités afin de réduire les émissions sur les lignes non électrifiées



Convertisseurs de puissance de sous-station réversibles Hesop™ pour la réutilisation de l'énergie au moment du freinage



Conversion des trains bimodes AGC en trains électriques à batterie



Métros Metropolis™ avec une recyclabilité élevée de tous les matériaux et une conception légère

Assurer le bien-être pour nos collaborateurs

Prioriser la santé et la sécurité

- Alstom s'engage à atteindre zéro accident grave et fait de la protection de tous ses collaborateurs et sous traitants, une priorité
 - Renforcement continu de la culture de la sécurité par la formation et la sensibilisation
 - Programme de sécurité existant pour les activités à haut risque
 - Priorité à la santé et au bien-être, englobant la santé physique et mentale



Favoriser la diversité et l'inclusion

- La mixité et la diversité culturelle est essentielle pour enrichir notre environnement de travail et améliorer nos résultats et notre capacité d'innovation
- Certifié **Global Top Employer** dans 4 régions et 22 pays, et résultats reconnus en matière de D&I



Produire un impact positif sur la société

Investir dans l'économie locale



- **La JV Gibela d'Alstom en Afrique du Sud**
 - Contribution de ~5 milliards € au PIB sud-africain entre 2017 et 2028, en plus de la valeur de 600 nouveaux trains
 - 21 900 personnes seront formées d'ici 2028
- **Présence d'Alstom en Inde**
 - 6 sites industriels et 4 grands centres d'ingénierie
 - Représente plus de 106 000 emplois directs, indirects et induits
 - ~300 M€ de biens et services achetés chaque année, dont 75 % auprès de fournisseurs indiens

Apporter notre contribution aux communautés

- Des plans d'action locaux soutiennent des organismes caritatifs et le secteur éducatif dans les pays ayant plus de 200 employés
- En 2022/23, 299 000 personnes ont bénéficié de ces actions locales et de la Fondation Alstom



Protection de l'environnement

Accès à l'électricité et à l'eau

Accès à la mobilité

Développement socio-économique

Nos engagements et nos résultats en faveur de la durabilité bénéficient d'une reconnaissance croissante

Des performances reconnues par les principales agences de notation



Une performance saluée

Premier constructeur ferroviaire à obtenir le label **“Engagé RSE”** basée sur la norme ISO 26000 de l'AFNOR : France, Royaume-Uni, Italie, Australie, Inde, Espagne et Belgique



Renouvellement du certificate anti-corruption **ISO 37001** pour toutes les régions jusqu'en 2023

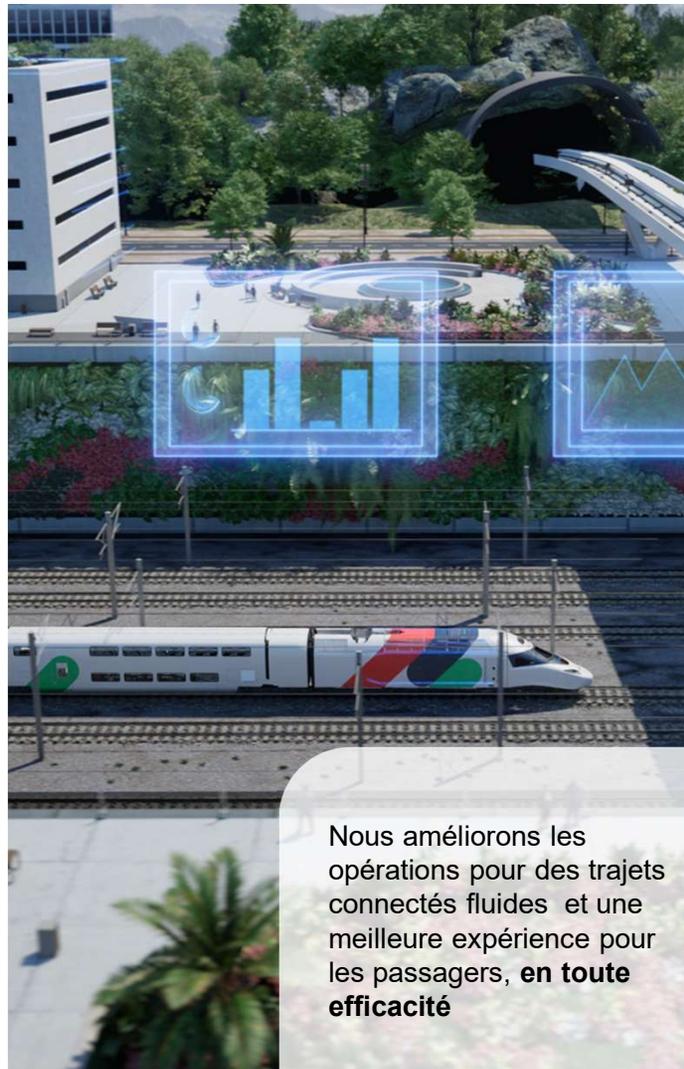


04

Produits



Les trains d'Alstom transportent 90 millions de passagers par jour, partout dans le monde, **et de manière durable**



Nous améliorons les opérations pour des trajets connectés fluides et une meilleure expérience pour les passagers, **en toute efficacité**



Nous proposons des solutions de services flexibles pour chaque phase du cycle de vie des trains afin de maintenir les flottes de nos clients en service, **en toute fiabilité**

Un portefeuille de produits complet pour répondre aux besoins de nos clients

Matériels roulants & Composants



- Tramways
- Navettes automatisées et monorail
- Métros
- Trains périurbain
- Trains régionaux et intercités
- Trains à grande vitesse
- Locomotives
- Composants

Digital & Systèmes intégrés



- Signalisation urbaine
- Signalisation grandes lignes
- Signalisation transport minier et fret
- Systèmes clés en main
- Mobilité intelligente
- Cybersécurité
- Signalisation et services d'infrastructure
- Infrastructure et télécom

Services



- Maintenance du matériel roulant
- Optimisation du cycle de vie et modernisation
- Pièces détachées et révisions de composants
- Solutions digitales
- Exploitation et maintenance de systèmes ferroviaires

Matériels roulants & Composants

Nous proposons la gamme la plus complète et la plus durable de matériel roulant

- Gamme complète de voitures pour trains de voyageurs : trams, métros, navettes automatisées, monorail, trains périurbains, régionaux et jusqu'aux trains à très grande vitesse
- Locomotives de manœuvre modulaires pour passagers et fret avec une priorité aux solutions électrique et hybride pour un transport plus durable
- Des composants de pointe au service de tous les trains pour des voyages toujours plus sûrs, fiables et confortables
- Tous types de tractions propres, de l'alimentation par batterie au système à hydrogène

Grâce à notre passion pour les solutions de mobilité durables et innovantes, nous contribuons fortement à la réduction de l'impact environnemental du secteur des transports

Leader des solutions de traction verte



Des rames répondant à tous les besoins

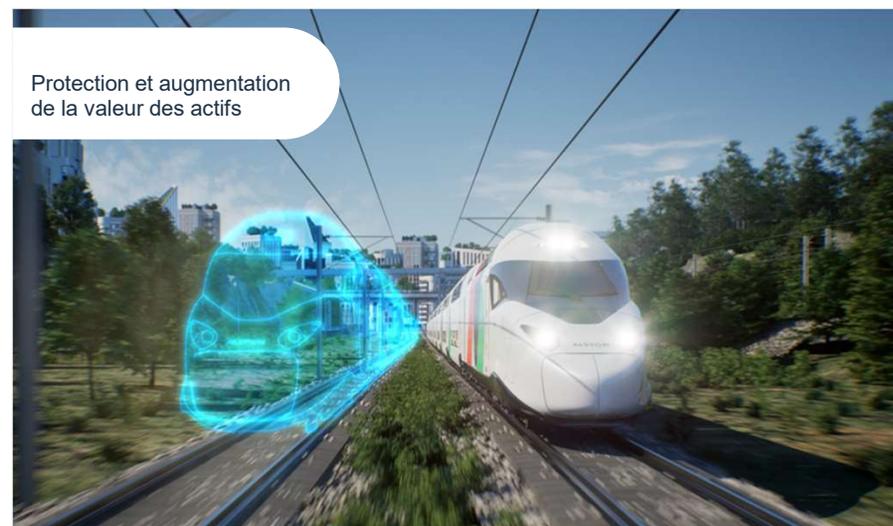
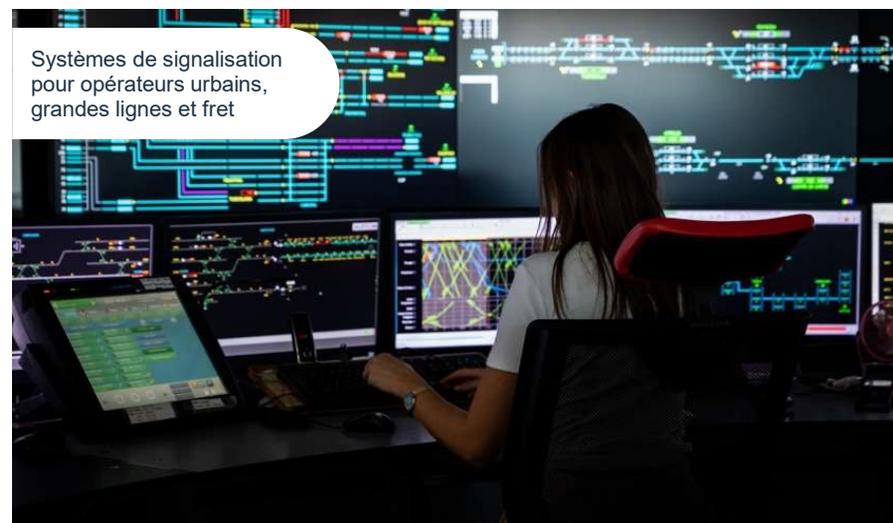


Digital & Systèmes intégrés

Nous proposons les solutions de mobilité les plus intelligentes pour optimiser l'efficacité ferroviaire et l'expérience des passagers

- Solutions de signalisation et d'automatisation pour tout le secteur ferroviaire
- Orchestration de la mobilité et solutions de connectivité spécialement dédiées à l'optimisation des capacités
- Expertise en cybersécurité et solutions parfaitement adaptées au rail
- Portefeuille d'infrastructures complet, avec des sources d'énergie durables
- Une offre clé en main complète pour optimiser la réalisation des projets et la performance des systèmes de transport

Un portefeuille complet de solutions de transport écologiques, efficaces et attrayantes pour un avenir durable



Services

Nous sommes un leader mondial en matière de services ferroviaires innovants, durables et fiables

- Portefeuille de solutions complet comprenant la maintenance du matériel roulant, les pièces détachées, la révision des composants, la gestion de l'obsolescence, les solutions numériques, ainsi que l'exploitation de trains et la maintenance des systèmes
- Démarche axée sur le cycle de vie des services : optimisation des performances et des capacités sur une durée de vie prolongée des actifs, en minimisant les coûts d'exploitation
- Amélioration de la fiabilité, de la disponibilité et des performances grâce à des stratégies de maintenance avancées combinées aux technologies d'analyse des données les plus récentes
- Exemplarité en matière de mobilité durable grâce à notre expertise de la modernisation et des rénovations écologiques

Les besoins de nos clients et de nos passagers sont au cœur de toutes nos activités

Le premier choix pour la sécurité, la fiabilité et la valeur ajoutée



Maintenance conditionnelle et prédictive pour une disponibilité maximale de la flotte



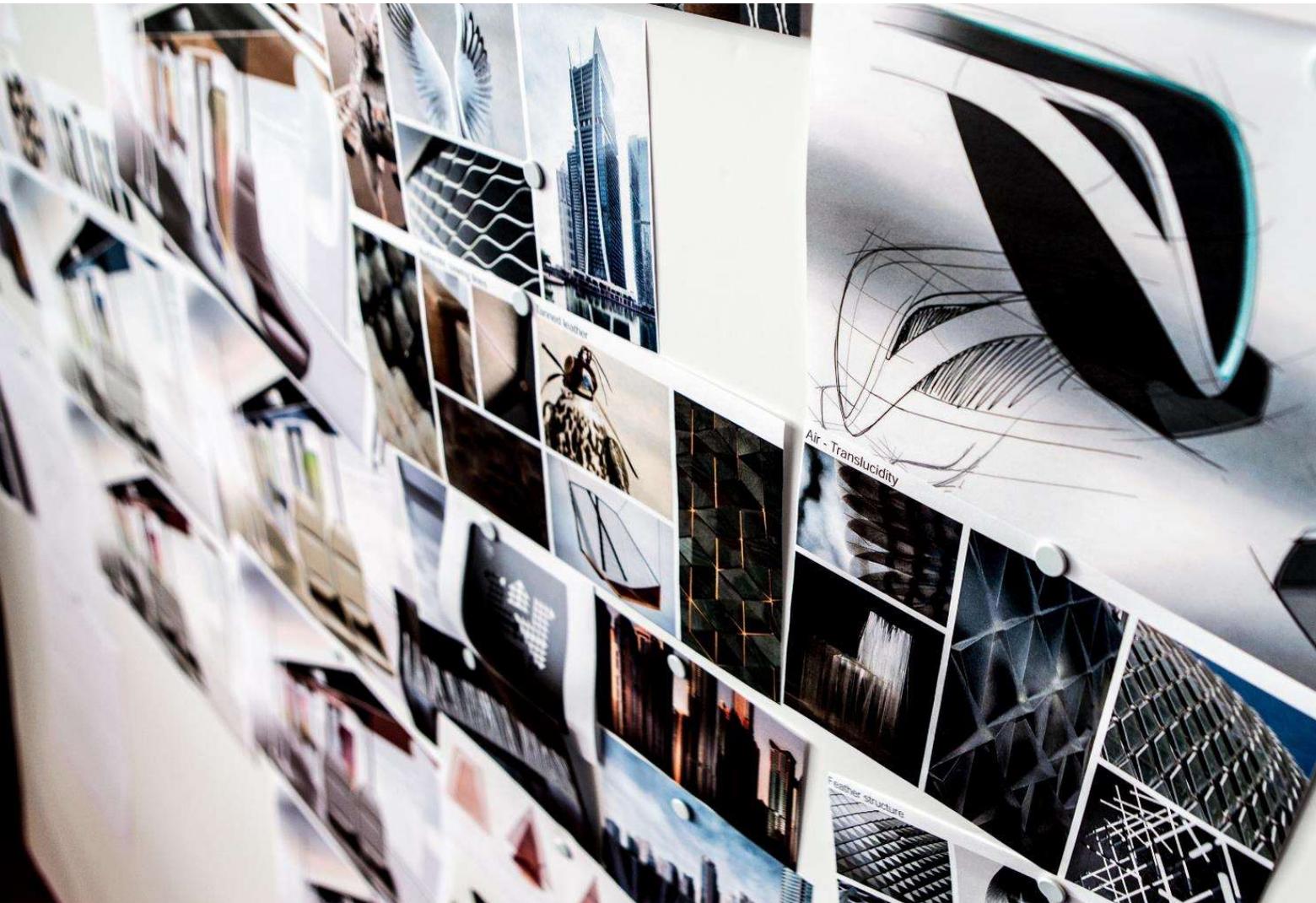


En nous appuyant sur nos solides capacités d'innovation en matière de R&D et sur notre présence commerciale globale, nous restons au service de nos clients et relevons les défis d'aujourd'hui et de demain pour permettre un futur durable.

© ALSTOM SA 2023. Tous droits réservés. Les informations contenues dans le présent document sont fournies uniquement à titre indicatif. Aucune assurance ni garantie n'est donnée quant à leur exactitude ou leur exhaustivité, ni à leur application à un projet en particulier. Cela dépendra des circonstances techniques et commerciales. Les présentes informations sont fournies à titre d'information uniquement et sont susceptibles d'être modifiées sans avis préalable. Toute reproduction, utilisation, altération ou divulgation à des tiers sans autorisation écrite expresse d'Alstom est strictement interdite.

05

Histoire



**Le riche héritage
d'Alstom remonte
à 1928.**

**Une histoire de fusions
et acquisitions.**

**Une histoire
d'inventions
et de réalisations.**

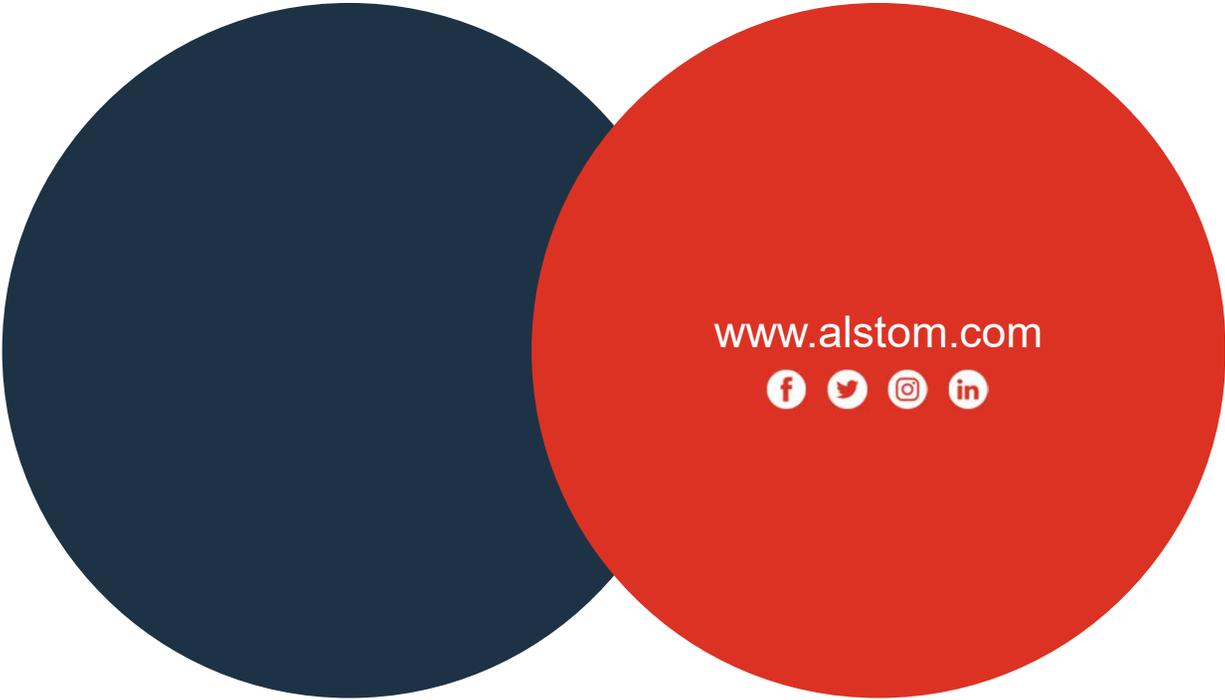
**Soutenue par l'esprit
visionnaire des
employés de
l'entreprise.**

D'un groupe multisectoriel à un acteur mondial axé sur les solutions de mobilité durable

1928	1976	1989	1998	2015	2019	2021
<p>Création de la société Alsthom issue de la fusion entre la Compagnie Française Thomson Houston (CFTH) et la Société Alsacienne de Constructions Mécaniques (SACM) avec une première usine à Belfort, France</p>	<p>Fusion avec les Chantiers de l'Atlantique : création d'Alsthom Atlantique L'activité s'étend à l'industrie maritime</p>	<p>GEC Alsthom naît de la fusion à parts égales entre Alsthom et la division Power Systems de General Electric Company</p>	<p>GEC Alsthom est cotée à la Bourse de Paris ; la société est officiellement rebaptisée Alstom</p>	<p>Alstom vend sa division électricité et réseaux à General Electric et se recentre sur ses activités ferroviaires en acquérant l'activité signalisation de General Electric</p>	<p>Alstom adopte la signature Mobility by nature et redéfinit sa marque au niveau global</p> <p>ALSTOM · mobility by nature ·</p>	<p>Alstom acquiert Bombardier Transportation – doublant ainsi sa taille et élargissant son offre de produits</p>
						

Une histoire marquée par les acquisitions et les partenariats stratégiques





ALSTOM
• mobility by nature •